

DIPLÔME D'UNIVERSITÉ
ACCESSIBLE EN
FORMATION INITIALE
ET CONTINUE



DIPLÔME D'UNIVERSITÉ

MANAGEMENT GÉNÉRAL D'UN SITE INDUSTRIEL AGROALIMENTAIRE



UNIVERSITÉ
DE LORRAINE



Lorraine
INP



ensaia

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE D'AGRONOMIE ET DES INDUSTRIES ALIMENTAIRES

- 570 élèves-ingénieurs
- Plus de 150 diplômés par an
- 70 enseignants-chercheurs et enseignants
- 4500 diplômés en activité

- Un cursus Ingénieur en 3 ans
- 3 filières :
 - Agronomie
 - Industries alimentaires
 - Production agroalimentaire (apprentissage)

- 11 spécialisations de 3ème année
 - Sciences et Génie de l'Environnement
 - Agricultures et Développement des Territoires
 - Développement Durable des Filières agricoles
 - Protection des cultures
 - Biotechnologies
 - Formulation Alimentaire
 - Produits laitiers et Qualité
 - Packaging et Conditionnement
 - Développement Industriel
 - Management de la Supply Chain et des Activités logistiques
 - Management des Activités, des Projets et de l'Innovation

- 4 spécialités de master
 - Industries Laitières
 - Conservation des Aliments et Emballage
 - Sciences et procédés biotechnologiques et alimentaires
 - Ingénierie du Développement Durable

- 4 Diplômes d'Université
 - Management général d'un site industriel agroalimentaire
 - Analyse stratégique des systèmes polyculture-élevage
 - Mise en œuvre d'une unité de méthanisation
 - Mobilité et Ouverture Interculturelle en Ingénierie

- Mastère spécialisé® « Management of industrial Performance of dairy companies » en co-tutelle

- 5 laboratoires de recherche labélisés
- 9 start-up créées
- 10 brevets déposés depuis 2009
- 1 chaire Energies et Territoire
- 3 labellisations Investissements d'Avenir
 - Initiative d'Excellence en Formations Innovantes ECOTROPHELIA
 - Labex Ressources 21
 - SATT Grand-Est

- Halle de Génie culinaire, laboratoire d'analyse sensorielle, serres, domaine agricole expérimental, salle blanche de culture cellulaire, groupement d'intérêt scientifique sur les friches industrielles...

- 40 universitaires partenaires dans le monde
- 1 année de césure diplômante
- 1 Master international « Management et Sécurité alimentaires »

L'agroalimentaire constitue le premier secteur industriel français aussi bien en termes de chiffre d'affaires que d'emplois. En 2013, près de 12000 entreprises du secteur ont réalisé un chiffre d'affaires de 160,5 milliards d'euros et employaient plus de 490 000 personnes réparties sur tout le territoire national. Le secteur constitue également un précieux soutien à la balance commerciale du pays puisque cette même année il a généré un excédent commercial de 8,5 milliards d'euros.

Quelle que soit la taille des usines agro-alimentaires, la formation des directeurs de ces sites de transformation est cruciale : outre des connaissances techniques spécifiques aux produits alimentaires, ces directeurs d'unités devront montrer des compétences autant managériales, juridiques qu'en amélioration continue pour assumer leurs futures fonctions.

Née de la fusion de l'École d'Agronomie, de l'École de Brasserie et de l'École de Laiterie, l'ENSAIA possède une légitimité certaine en agro-alimentaire par son expérience de plus de 40 ans dans la formation d'ingénieurs.

L'ENSAIA a créé ce diplôme de l'Université de Lorraine pour répondre à un réel besoin de compétences des directeurs de sites de transformation agro-alimentaire, en visant en particulier le secteur des Petites et Moyennes Entreprises.



PROGRAMME DE LA FORMATION

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Le Diplôme universitaire entend proposer une formation d'excellence destinée à amener les compétences recherchées aux futurs directeurs d'unités de production. Unique en France, ce diplôme valide une formation de 208 heures abordant les technologies, le management, les aspects juridiques et les méthodes d'amélioration continue. Il fait intervenir les enseignants-chercheurs de l'ENSAIA et de l'Université de Lorraine ainsi que les acteurs du secteur privé (avocat, directeurs d'entreprises laitières, consultants...).

PUBLICS VISÉS

Le Diplôme vise principalement les ingénieurs et les cadres techniques du secteur.

UNITÉS D'ENSEIGNEMENT

Mise à niveau : Les process

Module à la carte en fonction de chaque parcours

1 ► La fonction de directeur d'usine

- Rôle et fonction de Directeur d'usine
- L'animation du Comité de Direction
- La gestion du temps
- Relations avec l'environnement

2 ► Gestion de production et performance industrielle

- Indicateurs de performance des usines
- Rapport technique
- Manufacturing, Organisation
- Outils de gestion production: 5S, SMED, Lean

3 ► Management des équipes

- Manager des managers : donner du sens, leadership durable, styles de management
- Conduite du changement
- Gestion de projets
- Motivation / démotivation, absentéisme

4 ► Relations collectives du travail

- Présider le CE et le CHSCT
- Fonctionnement des IRP, DP, DS
- Inspection du travail

5 ► Bilan matière de site

- Rendements matière
- Bilan matière de site
- Evaluation des freintes et de leur recyclage

6 ► Pilotage de la performance

- Fondamentaux de l'analyse financière et éléments de gestion
- Tableaux de bord de pilotage
- Frais fixes et variables. Coûts directs et indirects
- Plan directeur d'usine / Plan industriel stratégique
- Prix de revient industriel
- Investissements : procédure d'analyse, études de rentabilité

7 ► Responsabilité du Directeur d'usine

- Responsabilité juridique et pénale des dirigeants
- Gestion de crise
- Environnement administratif
- Réglementation des produits de consommation alimentaire
- Relations avec la Direction de la Protection des Populations et les Douanes

8 ► Tendances actuelles dans les technologies alimentaires

- Les récents apports en R&D dans l'industrie alimentaire
- Les tendances en matière d'évolution de process
- L'évolution des technologies

9 ► Projet industriel

Projet de synthèse sur une thématique co-construite entre l'entreprise et l'ENSAIA

10 ► Ateliers de co-développement

- Témoignages de directeurs d'usine et de directeurs de production
- Travaux partagés sur des problématiques choisies par les participants.

CONTRÔLE DES CONNAISSANCES

- Remise à niveau, UE 2, 4, 5, 6, 7, 8 : QCM
- UE 1, 3 : Mise en situation
- UE 9 : Rapport et soutenance

Le jury sera constitué du Directeur et du Directeur des études de l'ENSAIA ainsi que des responsables de la filière lait de l'école.

TARIF

6000 euros par apprenant hors droits universitaires



RESPONSABLE LA FORMATION

► Michel FICK - Directeur de l'ENSAIA
michel.fick@univ-lorraine.fr

INSCRIPTIONS

► Service Scolarité - ENSAIA
2 allée de la Forêt de Haye
TSA40602
54518 Vandoeuvre-lès-Nancy
Tel : 33 (0)3 83 59 58 01
christelle.clause@univ-lorraine.fr



2 avenue de la Forêt de Haye - TSA 40602
54518 Vandoeuvre-lès-Nancy Cedex
www.ensaia.univ-lorraine.fr

